

# Ured i uredsko poslovanje

Preduvjeti automatizacije uredskog poslovanja.

Sveučilište u Zagrebu  
Fakultet organizacije i informatike

# Preduvjeti automatizacije UP

1. Poslovna politika – menadžerski proces
2. Organizacijski postupci
3. Tehnička infrastruktura
4. Programska podrška
5. Uredski zaposlenici
6. Akcepcija UIS
7. Ergonomski uvjeti

# 1. Poslovna politika

- Pravilna poslovna politika treba na početku identificirati probleme:
  - slabost postojećih sustava
  - mjesto i uloga postojećeg uredskog rada
  - (ne)djelotvornost
- Rezultat je potreba optimalnog rješenja
  - menadžment uredskog poslovanja
- Optimalno rješenje treba sljedeće preduvjete:
  - punu podršku uprave
  - komunikacijske uvjete u i izvan ureda
  - izgradnja i implementacija na modularan način
  - neophodnost ekonomske isplativosti

## Menadžment uredskog poslovanja

- Posjeduje temeljno razumijevanje raznih područja poslovanja
- Prvenstveno djeluje kao podrška
- Oblikovan da drugima omogući ostvarivanje osobnih ciljeva, ali i ciljeve organizacije
- Izazovi za menadžera uredskog poslovanja:
  - Globalizacija
  - Pokretači i nositelji promjena
  - Kulturološki raznolika radna snaga
  - Tehnologija
  - Novi uredski sustav
  - Produktivnost
  - Državni propisi

# Menadžment uredskog poslovanja

- Uloge, skup ponašanja i radnih zadataka koje trebaju izvršiti:
  - donošenje odluka
  - upravljanje informacijama
  - upravljanje međuljudskim odnosima
- Vještine, sposobnosti koje osobe posjeduju, a koje im omogućuju da do kraja izvrše svoje navedene uloge:
  - tehničke vještine
  - konceptualne vještine
  - međuljudske komunikacijske vještine

# Menadžment uredskog poslovanja

- Funkcije menadžmenta uredskog poslovanja (dužnosti):
  - planiranje (raspored ciljeva za sve uredske djelatnosti i usluga, osoblje, prostor, oprema, prora un)
  - organizacija (oblikovanje u inkovitim radnim metoda i procedura, razvoj tehnika za maksimaliziranje organizacijske i individualne produktivnosti)
  - osiguravanje potrebnog osoblja (procedure za odabir zaposlenika uklju uju i razmještaj i uvo enje novih radnika, primjerena izobrazba i sposobljavanje)
  - upravljanje (nadzor i motiviranje zaposlenika, u inkovita komunikacija unutar odjela, poštovanje organizacije i procedure rada)
  - kontrola (kvalitete i kvantitete, troškova, strateške akcije ispravljanja, procedure prema zaposlenicima koji ne poštuju poslovnu politiku i pravila organizacije)

## 2. Organizacijski postupci

---

- Nova tehnologija traži nov način organiziranja i vođenja poslovanja
- Organizacijski postupci moraju pratiti nov način komuniciranja i informacijskog umrežavanja, koristeći pravila, metode i oblike djelovanja automatiziranog uređaja
- Ispravna metodologija osigurava da projekt izgradnje završava s određenom razinom kvalitete.

# Organizacijski postupci

- Organizacijska struktura:
  - definiranje ciljeva (mjerljiv rezultat, razumljivi i prihvatljivi, vremenski podaci)
  - ovlast zaposlenika (ovlašteni zaposlenici sudjeluju u donošenju odluka – motivirajuće)
  - raspon kontrole (broj podređenih koje osoba može djelotvorno nadzirati)
  - povezane djelatnosti (koliko informacija proizašle iz jednog područja djelatnosti, dostupne su i na raspolaganju zaposlenicima u ostalim djelatnostima)
  - radni zadaci (voditi brigu o jakim stranama i talentima pojedinaca)

# Organizacijski postupci

- Organizacijska načela:
  - lanac zapovijedanja (formalno utvrđivanje hijerarhije)
  - nadležnost (sposobnost nadređenog da dodijeli zadatak koji se treba obaviti) i dužnosti (obveza da se posao obavi)
  - jedinstvo zapovijedanja (zaposlenik može biti neposredno odgovoran samo jednoj osobi)

# Organizacijski postupci

- Organizacijske strukture:
  - linijska struktura (neposredna nadre enost te je okomito od vrha prema dnu strukture)
  - linijsko-stožerna struktura (pridruživanje stožernih aktivnosti kao potpora linijskim aktivnostima za ostvarivanje primarnog cilja)
  - funkcionska struktura (specijalizirane funkcije – izjedna avanje odjela, zaposlenik može imati više nadre enih)
  - proizvodna struktura (proizvodi su temelj njene strukture, svaki proizvod jedna organizacijska jedinica)
  - matrična struktura (složeni projekt – jedna privremena organizacijska jedinica, okomit i vodoravan odnos, privremena preraspodjela zaposlenika – posuđivanje)

# Organizacijski postupci

- Organizacijska shema:
  - Formalna organizacija – formalni odnosi između različitih pojedinaca i organizacijske strukture
  - Neformalna organizacija – spontani osobni i socijalni odnosi među zaposlenicima u organizaciji



### 3. Informati ka oprema

- osobna ra unala
- pisa i
- dodatna raunalna oprema
- raunalne mreže
- telekomunikacijska oprema



## Informatička oprema

- Hardware je materijalna osnova koju čine informacijske tehnologije - računala, radne stanice, modemi itd.
- Netware je mrežna komponentna informacijskog sustava, računalne mreže.

## 4. Programska podrška

- Mora podržavati/sadržavati potrebne:
  - algoritme radnih procesa
  - rutine
  - metode
  - modele
  - programske pakete:
    - obrada teksta
    - prezentacijska grafika
    - rad s bazama podataka
    - kalendar
    - adresar
    - rad s datotekama
    - elektroni ka pošta (poruke, dopisi, dokumenti)

## Programska podrška

---

- Software je sva programska podrška koja se koristi pri radu sustava, odnosno skup svih programa koji se koriste u informacijskom sustavu.
- Dataware su svi sadržaji u informacijskom sustavu kojima se opisuju injenice iz realnog svijeta i poslovnog sustava. Dataware je sadržan u podacima, informacijama i znanju

## 5. Uredski zaposlenici

- korisnici uredske automatizacije i informacijske tehnologije
- aktivno prate i sudjeluju u cijelokupnom poslovnom procesu na svim razinama
- njihovi su zadaci:
  - praćenje poslovnih procesa
  - evidencija poslovnih događaja
  - njihovo dokumentiranje
  - obrada podataka i informacija
  - distribucija podataka i informacija na sve potrebne lokacije u kolичini, sadržaju i obliku u kojem je ta informacija potrebna

## Uredski zaposlenici

- Projektiranje i razvoj UIS trebalo bi uključiti uredske zaposlenike kao pokretače, nositelje i izvršitelje procesa informatizacije uredskog poslovanja
- Prihvatanje nove tehnologije ovisi o dobroj obuzenosti i visokoj motiviranosti, a implementiranje novog UIS-a ovisi o znanju i iskustvu o poslovanju
- Pronalaženje, razvijanje i održavanje kvalitetnog kadra ovisi u velikoj mjeri od interpersonalne komunikacije

## Uredski zaposlenici

---

- Alternative dobroj interpersonalnoj komunikaciji su:
  - loša komunikacija
  - nestručna i nepotpuna
  - nemamjerna, nesvjesna i neplanirana komunikacija
- Uloga nadređenog je ključna:
  - animiranje krajnjeg korisnika za prihvatanje nove tehnologije i procesa informatizacije

## Uredski zaposlenici

- Na uredske zaposlenike na koje neposredno utječe proces informatizacije uredskog poslovanja djeluju raznoliki
  - sociološki
  - psihološki
  - organizacijski i
  - ergonomski faktorite se stoga proces mora sagledati sa svih tih aspekata

# Uredski zaposlenici

- Izvori potencijalnih uredskih zaposlenika
  - unutarnji (banke podataka, promaknuće iznutra, preporučivanje zaposlenika)
  - vanjski (nepotaknute prijave, oglašavanje, zavod za zapošljavanje, profesionalne organizacije, unajmljivanje zaposlenika, elektronička baza životopisa – zapošljavanje na webu)
  - izmještanje – outsource (određeni poslovi vanjskim službama)

# Uredski zaposlenici

- Proces selekcije:
  - obrazac za radno mjesto,
  - opis i specifikacija posla
  - predseleksijski intervju
  - testiranje (pouzdanost i valjanost sadržaja testa)
  - pregled prošlih zaposlenja i preporuke
  - intervju (uspješnost ili postignuće, sposobnost, inteligencija, osobnost; izravni intervju, neizravni intervju, funkcionalni intervju)

# Uredski zaposlenici

- Razvoj uredskih zaposlenika:
  - orijentacija (sustav prijateljskih veza)
  - obučavanje (tehničke vještine, izgradnja tima, komunikacijske vještine)
  - nalaženja (kroz praksu, motivacija, znanje o rezultatima, pojedinačne razlike)
  - organizacija u enja (distribuirano, cjelovito i djelomično, prijenos u enja)
  - tehnike obučavanja (distribucija informacija, simulacijske tehnike, obučavanje na poslu)

## 6. Akcepcija uredskog informacijskog sustava

---

- Dinamičan razvoj informacijske tehnologije => sve brojnija rješenja informatizacije i automatizacije uredskog poslovanja
- Otpor kod strane korisnika teško je prevladati kad se ve jednom pojavi
- Potrebno preventivno djelovanje na razvijanju akcepcije novog kod zaposlenika

## Akcepcija uredskog informacijskog sustava

---

- Akcepcija na razini stava
  - stavovi ne pokazuju vanjsku akciju, ne dolazi do o ekivanog ponašanja, nešto se prihva a samo u mislima
- Akcepcija na razini ponašanja
  - podrazumijeva da prihva anje novoga povla i poduzimanje odre enih aktivnosti

- Kako razviti akcepciju?
  - osvijestiti korisnika kao aktivnog sudionika
  - razvijati i primjenjivati novu informati ku pismenost temeljenu na telekomunikacijskim i multimedijskim mogu nostima
  - prevladati jaz komunikacija, kao rezultat burnog razvoja tehnologija i rasta koli ine svih postoje ih inf. sadržaja

## 7. Ergonomski uvjeti

---

- Ergonomija je znanost koja se bavi proučavanjem utjecaja i mogućnosti prilagodbe radne okoline i sredstava za rad ujekovim fizičkim i psihičkim osobinama
- Ergonomija se može definirati kao znanost koja proučava:
  - radne uvjete,
  - prilagođavanje ovjeka radnim uvjetima,
  - prilagođavanje stroja ovjeku.

## Definije

---

- Rije ergonomija nastala je od grčkih riječi ergon (djelo, rad) i nomis (običaj, red, zakon).
- Ona predstavlja znanstvenu disciplinu koja se bavi razumijevanjem međuodnosa čovjeka s neživim dijelovima nekog sustava radi zaštite njegova zdravlja i povećanja uspješnosti cijelog sustava. Ona obuhvaća široku području ljudske djelatnosti, a među ostalim uključuje i postavke ureda i radnog stola.

## Definije

- Ergonomija je disciplina koja ispituje karakteristike, ponašanja, sposobnosti, ograničenja i druge karakteristike ljudi i primjenjuje otkrivene informacije na dizajn alata, strojeva, sustava, zadataka, poslova i okoliša kako bi se oni mogli produktivno, sigurno, ugodni i djelotvorno rabiti.
- Oprema i radni uvjeti koji se deklariraju kao ergonomijski, moraju zadovoljavati određene norme s ciljem povećanja produktivnosti, očuvanja zdravlja, poticanja osobne motivacije, kreativnosti, postizanja zadovoljstva na radu, smanjenja učestalosti pogrešaka i slično

Kakvi mogu biti uvjeti za rad?

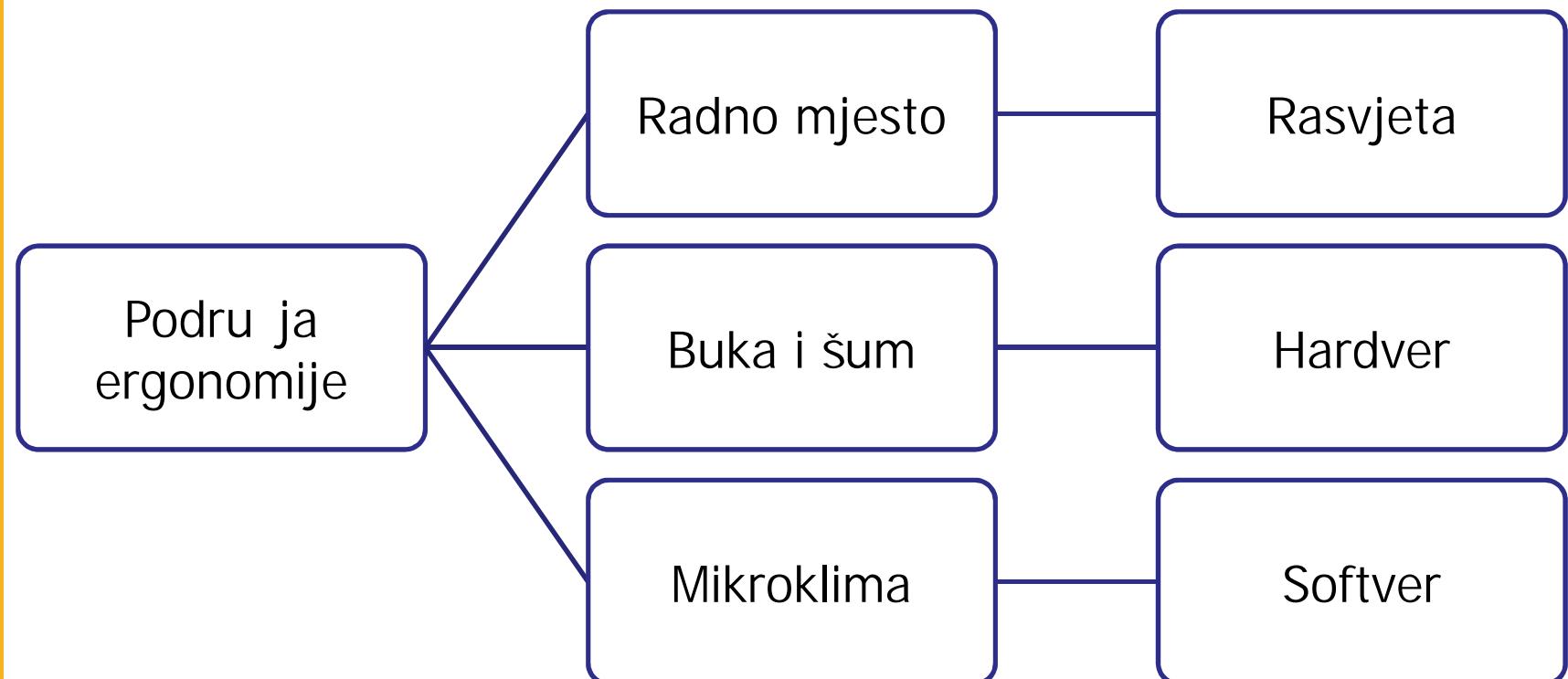


## Vrste ergonomije

- Koncepcjska
  - uvažavanje rezultata ergonomskih istraživanja u samom po etku projektiranja radnog sustava:
    - podru je humaniteta – uvažavanje ljudskih potreba i mogu nosti
    - podru je ekonomi nosti – pove anje motivacije, kvalitete i kvantitete
- Sustavna
  - briga o personalnim i strojnim funkcijama: oblikovanje organizacije radnog mesta i okoline, izbor i školovanja

## Vrste ergonomije

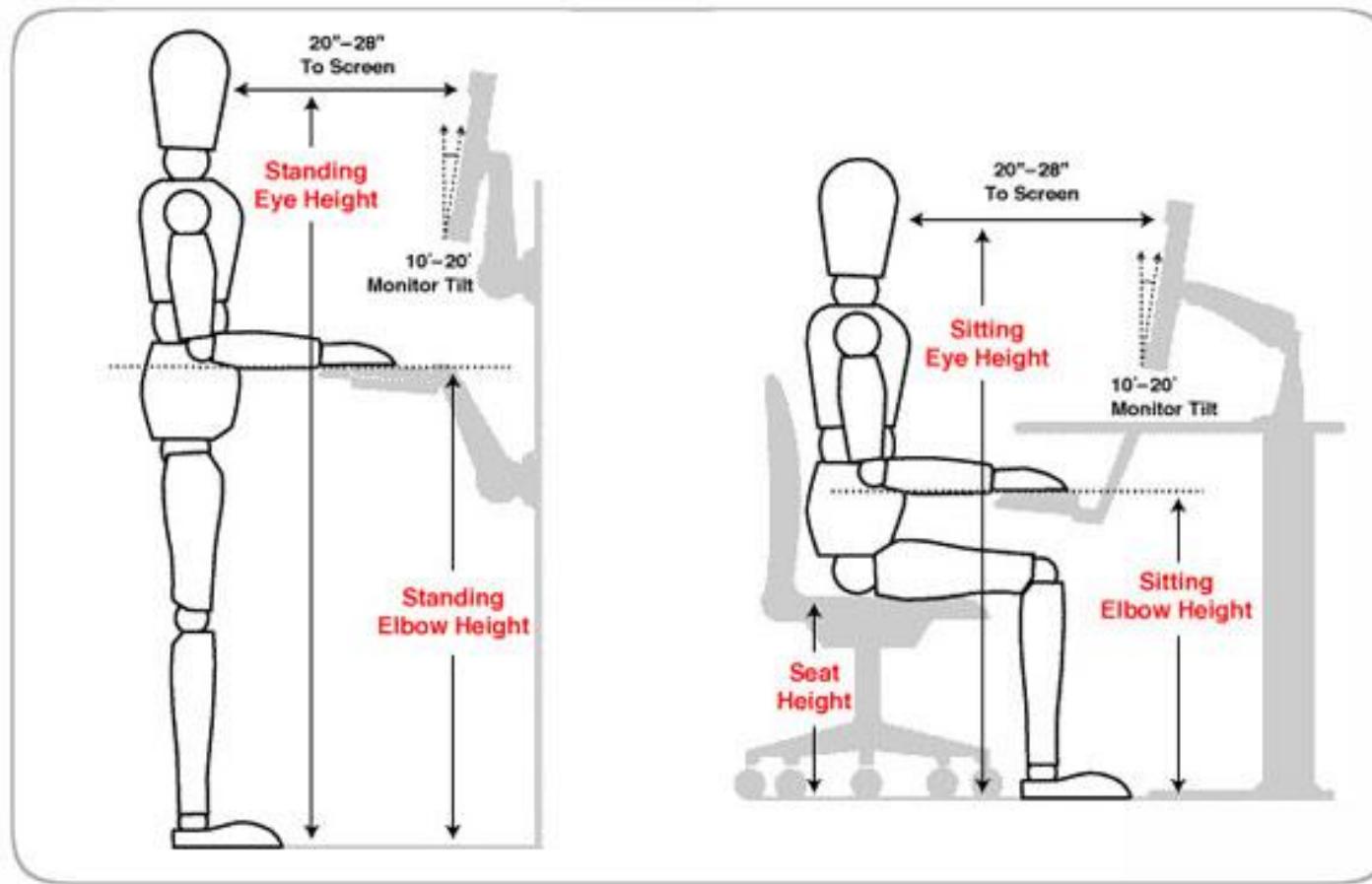
- Korektivna
  - naknadna, skuplja, podliježe mnogim ograničenjima
- Softverska
  - interakcija ovjeka i softvera: biološka, psihološka, socijalni aspekti:
    - prihvatanje novih tehnologija, poboljšanje radne motivacije, povećanje radnih kompetencija, razvoj osobnosti
- Hardverska
  - tehničko-fizikalne komponente ravnateljnog sustava
    - klasika na ergonomija podrazumijeva ovu vrstu ergonomije



## Ciljevi

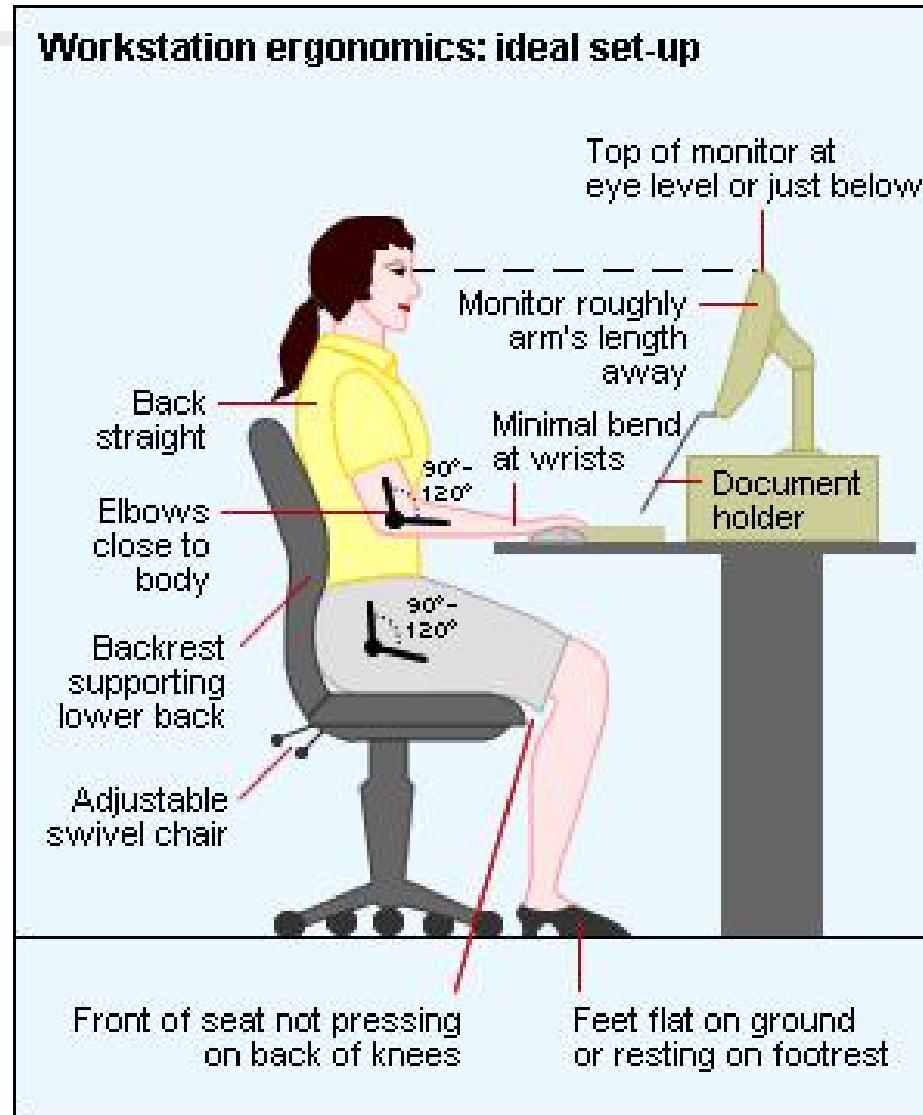
- ergonomsko oblikovanje radnog mjesta (stol, računalo, stolica, okolni radni prostor)
- fizikalni imbenici radne okoline (svjetlo i osvjetljenje, buka, šum i vibracija, mikroklima, boja i glazba)
- funkcionalno stanje organizma i mentalna aktivnost (stres, dosada i monotonija, umor, radno pamćenje, reakcija)
- ergonomija statičkih i dinamičkih mišićnih rada (mišićni rad, kontrola pokreta, poboljšanje radne efikasnosti, radne vještine)
- radni sati i prehrana radnika (cirkadijni ritmovi, fleksibilna organizacija radnog vremena, raspored i trajanje radnih odmora, prehrana u kontekstu org. posla i r/v)
- poboljšanje (uvjeta rada, produktivnosti, sigurnosti, ugodnosti, kvalitete rada)
- razumijevanje ergonomije (zdravije živjeti, smanjiti izostajanje s posla, držanje tijela, bolja organizacija rada, mentalna aktivnost, motivacija, aktivacija)

# Ure enje radnog mjesta



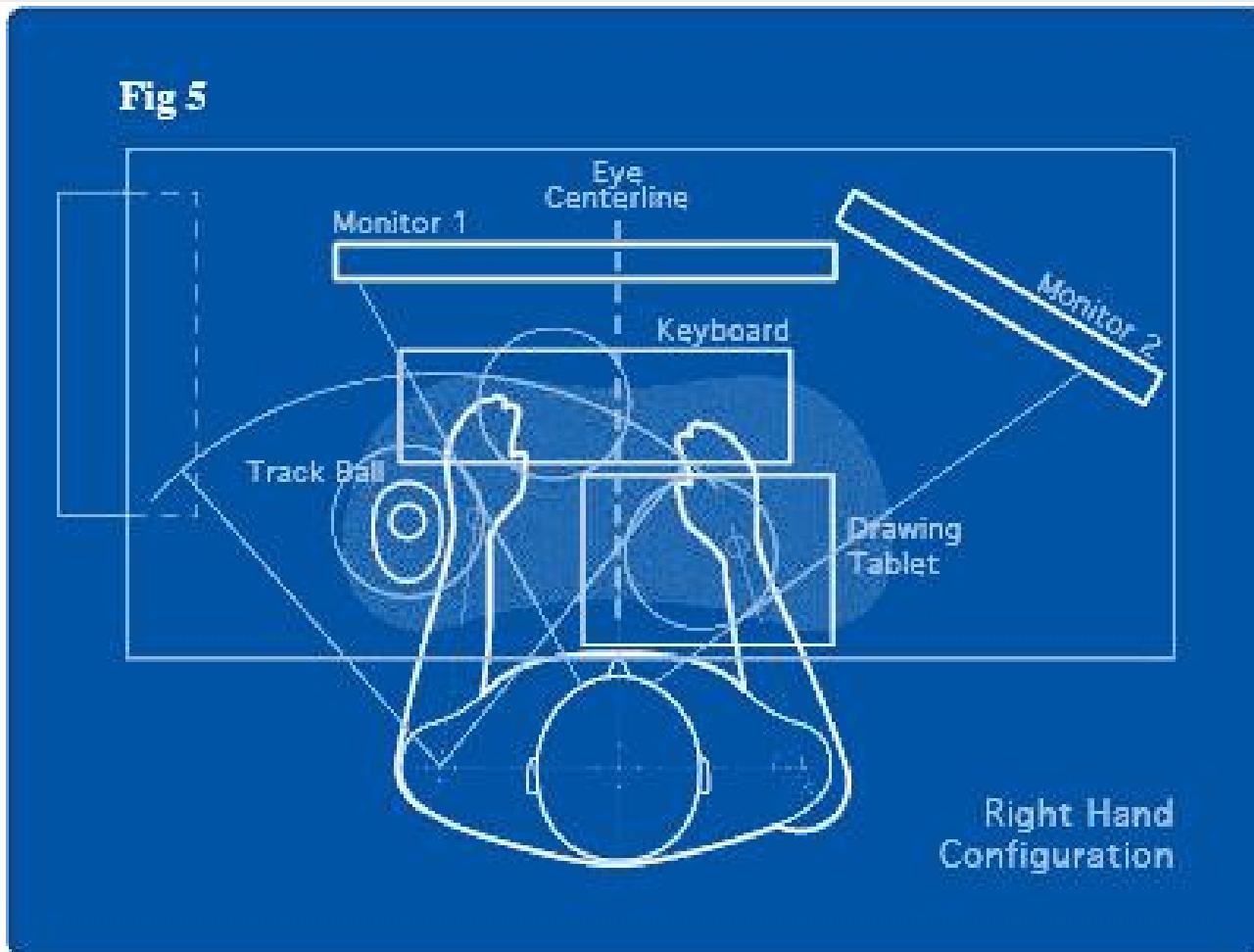
<http://dana.ucc.nau.edu/~cv86/ETC567/ergonomics/Ergonomics.html>

# Ure enje radnog mjesta



<http://www.ergonomics-info.com/computer-ergonomics.html>

# Ure enje radnog mjesta



[http://www.mouselabour.info/site/index.php%3Foption=com\\_content&task=view&id=24&Itemid=46.html](http://www.mouselabour.info/site/index.php%3Foption=com_content&task=view&id=24&Itemid=46.html)

## Monitori

- analogni CRT - jeftiniji , iš a slika, vidljivi kut ve i, vrlo kratko vrijeme odziva
- digitalni LCD - manjih dimenzija, lakši, manje troše, svjetlija slika
- plazma – kratak vijek trajanja, skupi, troše puno energije, lagani i tanki
  - Prijenosna ra unala – ergonomski problem – nemogu nost zauzimanja pravilnog položaja tijela prilikom korištenja – tipkovnica i miš preblizu

## Monitori

- Optimalna udaljenost za gledanje – 51 do 76 cm ovisno o osvjetljenju i vremenu u danu
- Visina monitora – glava i vrat u ugodnom i neutralnom položaju (okomitom ili uspravnom) – vrh monitora u visini očiju
- Nagib monitora – dobra vidljivost uz uobičajen položaj glave
- Postavka monitora – da se izbjegne refleksija na ekranu od sobne rasvjete ili prozora
- Ekran monitora mora biti čist
- Radi izbjegavanja zamora očiju ponekad je potrebno fokusirati pogledom neki udaljen objekt da se odmore oči
- Zdravstvene tegobe pri korištenju monitora
  - problemi s vidom, bolovi u kralježnici, mišiima i kostima, oslabljena cirkulacija, psihičke smetnje vezane uz stres i umor.

# Monitori prilagoavanje monitora korisniku



Drža dokumenata



Fiteri zaslona



Drža i za monitore



Povisiva i monitora

# Prilagodba prijenosnih računala ergonomskim zahtjevima

foi



ErgoLedge stalak



Laptop-desktop stalak



Notebook Spyder

## Rasvjeta

- Vrsta i količina rasvjete na radnom mjestu ima veliki fizički utjecaj na korisnika
- Neprimjereno osvjetljenje donosi veći broj problema: zamor očiju, pad koncentracije, glavobolja
- Tipi neuredske aktivnosti su čitanje i pisanje dokumentacije – ove aktivnosti su danas u većini uređaja vezane za računalno – cijelo radno vrijeme ovjek gleda u zaslon monitora – problemi
- Pojmovi – **osvjetljenje** – količina svjetla koja pada na određenu površinu ( $\text{lx}$ ) i **svjetlina** – količina svjetla koja dolazi s promatrane površine ( $\text{cd/m}^2$ )

## Rasvjeta

- Rasvjeta:
  - op a,
  - lokalna i
  - dnevna rasvjeta
- Standardi za **op u rasvjetu** grupirani su prema skupinama zanimanja i vidnim zahtjevima za pojedinu vrstu posla.
  - Op a rasvjeta ne bi smjela biti preko **200-300 Ix**
  - Optimalan je direktno-indirektni tip rasvjete, a što se ti e svjetline, na nju treba pripaziti, jer razlike u sjajnosti uzrokuju pove ano naprezanje o iju.
  - Ako su zidovi i uredska oprema suviše svjetli, o i e se prilagoditi njima i pri itanju npr. tamnog zaslona javit e se dodatni napor oka.

## Rasvjeta

---

- Dnevna rasvjeta ulazi u prostoriju kroz bo ne i krovne prozore.
- Radi smanjenja refleksije u uredu, najbolje je da su zidovi i uredski namještaj **zelene** ili **plave** boje
- Prilikom gradnje i ure enja uredskih prostorija trebalo bi razmišljati da ulazi što više dnevnog svjetla, ali da se isto tako može i zasjeniti prilikom blijestanja sunca i vru ina

## Rasvjeta

- **Umjetna rasvjeta** - najbolje rješenje je stropno svjetlo indirektno usmjereni na zaslon monitora, a boja tijela svjetiljke mora biti ista boji stropa.
- Mogu i je problem kontrasta stropnog osvjetljenja s ostatom stropa i to se može reflektirati na ekran monitora. Zato je smanjenje kontrasta poželjno. Rasvjeta na stropu implicira pojavu refleksije na ekranu.
- Ovaj problem rješava se premještanjem stolova, rasvjetnih tijela i ostalim kombinacijama. Isto tako, mogu e je postaviti zaštitne slojeve pred zaslon monitora da se smanji efekt refleksije.

## Rasvjeta

---

- Dodatni zahtjevi:
  - dovoljno svjetla na površini dokumenta
  - uklanjanje blještanja
  - uklanjanje blještanja s površine zaslona
  - jednoli na rasvjeta u radnoj prostoriji
  
- Postoje tri vrste blještanja:
  - direktno
  - indirektno
  - kontrastno

## Mikroklima

---

- **Mikroklima** je važan imbenik radne okoline.
- Kako bi se radnik ugodno osjeao na radnom mjestu, temperatura, vlažnost i brzina strujanja okolnog zraka trebaju biti optimalni.
- Videoterminali – električni uređaji koji u okolni prostor isijavaju toplinu – danas, zahtjev vezan uz štednju energije je da toplinsko isijavanje uređaja mora biti minimalno
- Dodatno toplinsko isijavanje – ljudi koji u tom prostoru borave, može doći do pregrijanosti prostora, osobito u prostorijama s puno radnih mjesta

## Mikroklima

- Koli ina vlage i razina temperature okoline imaju veliki utjecaj na produktivnost i raspoloženje djelatnika na radu unalu. Previsoka temperatura dovodi do znojenja, nervoze i razdražljivosti prilikom rada na radu unalu.
- Uredski djelatnici su zimi esto skloni pregrijavanju uredskih prostorija zbog čega dolazi do prevelikog isušivanja zraka (**normalna vlažnost zraka iznosi otprilike 40-60 %**), što uzrokuje suho u grla i očiju.  
Ako se ne provjetravaju prostorije smanjuje se koli ina kisika: zaposlenici su pospani i bolni u glavi.  
Sličan efekat kod preniske temperature - smanjenjem tjelesne temperature sve se tjelesne funkcije usporavaju
- Istraživanje je pokazalo da je **optimalna temperatura u uredima zimi od 18-24 stupnjeva, a ljeti 20-26 stupnjeva**. Klima uređaji mogu uvelike pomoći.

## Buka i šum

- Buka djeluje ometajuće i odvlači pozornost od rada za koji je potrebna povećana koncentracija - u ekstremnim slučajevima može rezultirati i fizičkim poremećajima.
- Podjela: izravna i neizravna
  - Izravna ili direktna buka je određena intenzitetom izvora i njegovom udaljenosti u
  - Neizravna buka ovisi o koeficijentima refleksije poda, zidova, stropa itd. i o poziciji takvih objekata.

- Tipkovnica - izvor buke.
  - Iako osoba nije iritirana zvukom svoje tipkovnice, ta buka može ometati druge u blizini
  - Pritužbe na ovu vrstu buke nisu este i ne bi trebale predstavljati problem pri projektiranju ureda.
- Primarni izvor buke je sistemska jedinica ili više njih u ja im radnim stanicama.
  - Mali ventilatori i tvrdi diskovi su odgovorni za ve inu izlazne buke, a k tome ventilatori emitiraju i iritiraju i niskofrekvenčni zvuk, bruanje.
  - Ve ina pritužbi na buku dolazi upravo zbog sistemske jedinice.

## Buka i šum

- Buka utje e na komfor radnika, njegovo zadovoljstvo i produktivnost. Buka ima nekoliko nepoželjnih efekata na ljudi: sa fiziološke strane su to ošte enja sluha ili njegov gubitak, dok sa psihološke strane može do i do problema u govornoj komunikaciji, smanjenja produktivnosti i nervoze.
- Na sre u, buka nastala radom radnih stanica nije dovoljna da uzrokuje ošte enje sluha i vrlo rijetko uzrokuje pad produktivnosti i probleme u komunikaciji.
- Najve a briga s ovjekove strane gledišta, ostaje da buka može biti uznemiravaju a i živciraju a. Buka nije visoke razine, ali može biti primjetna jer je sam ured vrlo tih. Neugodnost i smetnja buke je subjektivna stvar. S gledišta poslodavca, iznervirani zaposlenik može imati probleme koji e utjecati na pouzdanost i produktivnost.

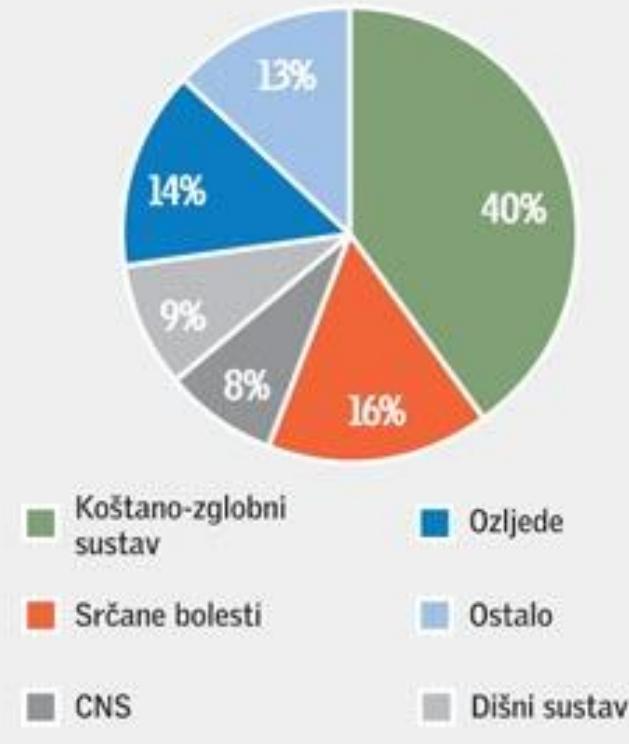
## Standardi

- Direktiva EEC 90/270 – opisuje minimalne zdravstvene i sigurnosne uvjete pri radu s bilo kojom vrstom video zaslona i odnosi se na sve radne stanice
- Norma ISO 9241 – ergonomija računalne opreme, opsežna specifikacija u 17 dijelova
- HRN EN ISO 9241-5 – europska norma koja ima status hrvatske norme: Ergonomski zahtjevi uredskog rada s vizualnim zaslonima – 5. dio: Izlazi radne stanice i zahtjevi položaja
- TCO – prestižna norma, videoterminali, LCD, tipkovnice i printeri TCO '99 – najnoviji skup zahtjeva proširen na pisače, uređaje za faksiranje i fotokopirne strojeve, uskladjuje zahtjeve za dobrom radnom okolinom, kvalitetom i smanjenjem utjecaja na okoliš.
- CIE – vizualni aspekti prijenosa, obrade i reprodukcije slike
- VESA – norme za računala, radnih stolova i ostalih rada.

- Zakon o zaštiti na radu
  - utvrđuje subjekte, njihova prava, obveze i odgovornosti glede provedbe zaštite na radu
- Pravilnik o sigurnosti i zaštiti rada pri radu s razinom  
10. svibanj 2005.
  - Svrha je spremanje zaštite od ozljeda na radu, profesionalnih bolesti, drugih bolesti u svezi s radom, te zaštita radnog okoliša
  - Osnovna pravila zaštite sadrže zahtjeve kojima mora udovoljavati sredstvo rada kada je u uporabi

## Bolesti i ozljede uzrokovane radom

Troškovi liječenja iznose 2-6,8% BDP-a,  
a prosjek je 4%



Bolesti i ozljede uzrokovane radom (<http://www.poslovni.hr/33419.aspx>, 06.02.2008.)

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

- Ponavljanje istog posla (ošte uju se naj eš e zglobovi, osobito zglob zapeš a, prstiju, ramena i laktovi)
- Neudoban stati ki položaji tijela (uko enost i zgr enost miši a, - nastupa zamor i ošte enja ligamenata, zglobova i miši a)
- Visina radne površine može biti neodgovaraju a
- Primjena osobnih ra unala, dugotrajan i ergonomski nepovoljan rad na njima dovodi do sindroma prenaprezanja vratne kralježnice i gornjih ekstremiteta, a krajnja je posljedica tzv. "kompjuterska šaka"

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

- Stres ukazuje na neuskalanost između zahtjeva koje nameće posao i individualnih mogućnosti radnika.
- Umjerena razina stresa može povisiti motivaciju, ali najveći stres uzrokuje uznemirenost.
- Stresori su različiti:
  - prejaka umjetna rasvjeta na radnom mjestu,
  - buka,
  - prehladna ili prevru a radna prostorija,
  - zagušljivost zraka, neprimjerena ventilacija,
  - prazan hod zbog nepravilne neorganiziranosti, preopterećenost poslom,
  - nejasno postavljeni radni zadaci,
  - nemogućnost napredovanja,
  - slaba komunikacija sa kolegama na poslu

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

---

- U posljednjem desetljeću sve veći problem na radnom mjestu predstavlja buka niskog intenziteta koja nastaje radom kompjuterske opreme
- Buka kompjutera (tiha buka) takođe uzrokuje poremećaje spavanja i poremećaje društvenog ponašanja

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

- Buka posebno negativno utiče na slijedeće aktivnosti:
  - aktivnosti koje zahtijevaju koncentraciju, uenje i analitičke procese,
  - aktivnost koje uključuju govor i slušanje,
  - aktivnosti koje zahtijevaju precizni rad miša (posebno miša a šake),
  - aktivnosti koje uključuju više simultanih radnji,
  - aktivnosti koje iziskuju stalni mentalni napor.

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

---

- Smetnje vida najčešće su subjektivne:
  - naprezanje i umor očiju,
  - suzenje, crvenilo, konjuktivitis,
  - podražaj, suhoća i peckanje spojnica oka,
  - nesposobnost fokusiranja pogleda ili pojava dvostrukih, odnosno plavocrvenih rubova simbola na monitoru,
  - nesposobnost gledanja u pravcu tijekom duljeg vremena

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

---

- Promjene kod osoba s osjetljivom kožom javljaju se u obliku prolaznog crvenila, popr. enog prethodnim svrbežom u podruju elaznog crvenila, lica i nepokrivenih djelova vrata, najvjerojatnije zbog sitnih estica prašine zadržanih na koži koje nakupu stati ki elektricitet, zbog prisustva sinteti kih sagova, odnosno suhog zraka u radnim prostorijama s videoterminalima

## "Bolesti" koje uzrokuje rad u uredu

- Uz ventilaciju u zgradama su povezane i neke bolesti, koje su rezultat lošeg održavanja sustava ventilacije, kanala i difuzora.
  - Tu spada Legionarska bolest – iji je uzrok mikro bakterija Legionela, koja se razmnožava u klimatizacijskom sustavu.
  - Postoji i sindrom "bolesne zgrade", iji su sindromi bez fizički poznatog uzroka.
  - Rezultat je suho grlo, nadražene oči i iritiran nos.
  - Ove bolesti dovode do povećanja bolovanja kod zaposlenika i smanjuju radnu efikasnost

## Specifi ni zdravstveni problemi

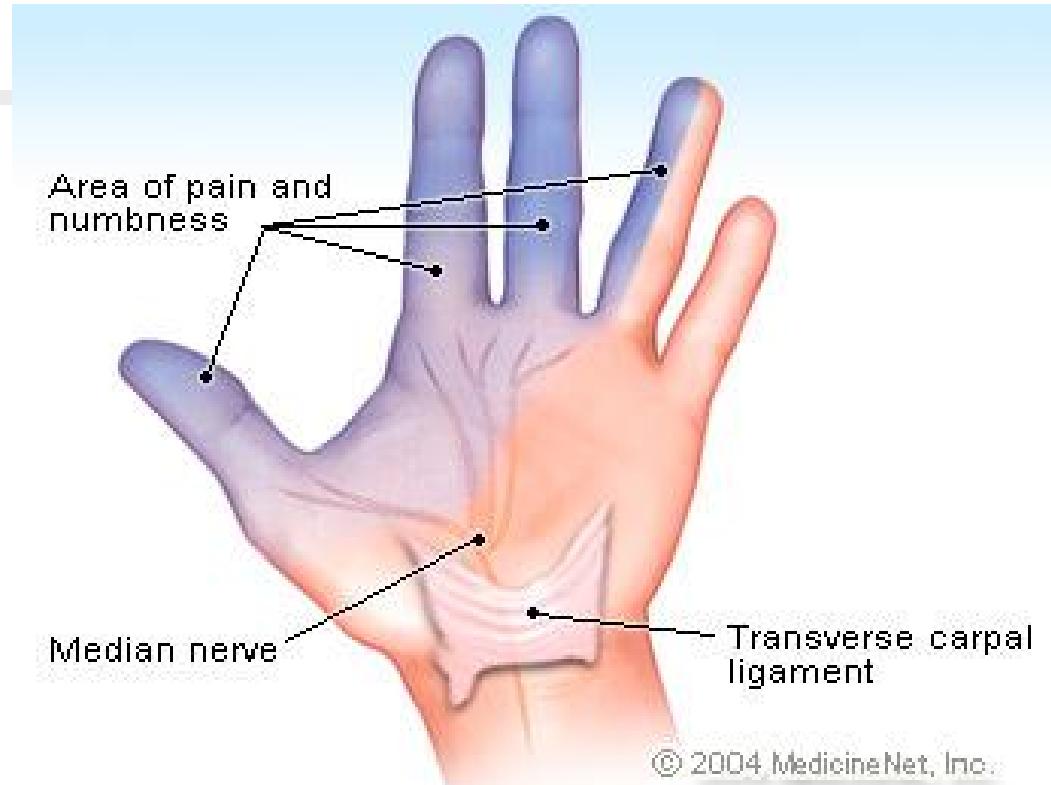
---

- Rad pred raunalom bez uestalih promjena položaja doveo je do pojave specifi nih zdravstvenih problema, najpoznatijih pod imenom RSI, Repetitive Stress Injuries (povrede izazvane stresom kojeg izaziva uestalo ponavljanje).

- Osoba koja radi na računalu je neminovno izložena dugotrajnom, nepomičnom sjedenju iime je povezano rizik pojave prenapetosti mišića i ukočenosti zglobova.
- Samo prsti, ruke, oči i um su potrebni za obavljanje posla.
- Kao rezultat toga, dolazi do pojave umora i iscrpljenosti, problema s očima, bolova u vratu, glavobolja, a mogu se pojaviti i problemi s koncentracijom i cirkulacijom.
- RSI obuhvaća oboljenja nastala zbog učestalog ponavljanja relativno složenih i malih pokreta, neprirodnog položaja tijela prilikom rada, koji dugo ostaje nepromijenjen.

# CTS ili Carpal Tunnel Syndrome

- CTS (sindrom karpalnog tunela ili tzv. kompjutorska šaka).
- CTS sindrom obuhva a pojavu uklještenja središnjeg živca, koji prolazi zapeš em, uzrokovani dugotrajnim sjedenjem. Primjena osobnih ra unala, dugotrajan i ergonomski nepovoljan rad na njima dovodi do sindroma prenaprezanja vratne kralježnice i gornjih ekstremiteta, a krajnja je posljedica tzv. "kompjuterska šaka". Razlog tome je konstantan pritisak na medijalni živac koji prolazi kroz ru ni zglob.
- Dugotrajan rad za ra unalom i korištenje miša rezultira dugotrajnim statisti kim i dinami kim optere enjem vratne kralježnice, ruku, a posebno šake i prstiju. Posljedice mogu biti vrlo ozbiljne i mogu se pojaviti kod mladih ljudi koji su fizi ki potpuno zdravi



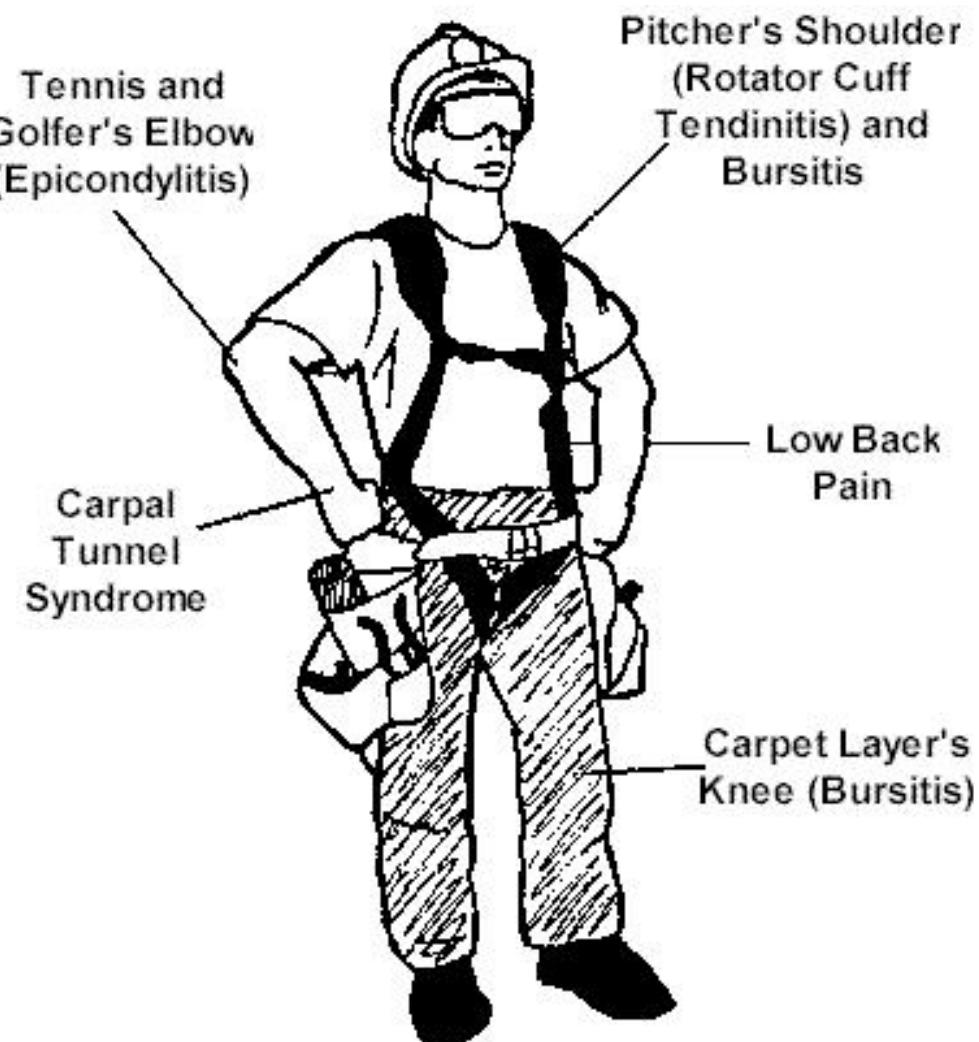
## Carpal Tunnel Syndrome

[http://www.medicinenet.com/carpal\\_tunnel\\_syndrome/page2.htm](http://www.medicinenet.com/carpal_tunnel_syndrome/page2.htm)

# CTD (Cumulative trauma disorder)



- Postoje mnoge vrste CTD-a koje se definira kao zdravstveno stanje koje ima kao uzrok neergonomiske uvjete rada. Do CTD može doći i kada im se rad bazira i na jako malo posla ili postupaka koji se ponavljaju. Osim ponavljanja ostali uzroci CTD-a mogu biti:
- držanje jednog položaja – miši i koji drže dio tijela u jednom položaju na duže vrijeme lakše se zamaraju;
- neuobičajen položaj zgloba – svaki položaj zgloba koji nije uobičajen je rizik za bol u mišiima;
- lokalni pritisak – direktni pritisak na živac ili tetivu može imati dugoročne posljedice;
- upotreba sile – i mali napor može uzrokovati stres;
- hladna temperatura;
- vibracija – vibracija dijela tijela uzrokovana vibrirajućim alatima koji se drže u ruci ili vibracija cijelog tijela uzrokovana na primjer vožnjom u kamionu.



[http://www rtc4safety com/htm\\_pages%5Cergonomics.htm](http://www rtc4safety com/htm_pages%5Cergonomics.htm)

## Literatura

---

- Zakon o zaštiti na radu (N. N. 59/96., 94/96., 114/03., 100/0486/08, 116/08, 75/09)
- Schneider, F., Ergonomics and Economics, Ergonomics at Work, Copyright © 1995-2001 Allscan, URL: <http://www.combo.com/ergo/ergoecon.htm>, pristupano 5.2.2007.
- FER, Ergonomija raunalne i programske opreme, URL: <http://web.zpr.fer.hr/ergonomija/>, pristupano 12.6.2013.
- Quible, Z.K. Menadžment uredskog poslovanja, Mate, 2010.
- Cooperman, S.H. Professional Office Procedures, fifth edition, Pearson Pretence Hall, 2009.
- Fulton-Calkins, P., Rankin, D.S., Shumack, K.A. The Administrative professional, South-Western Cengage Learning, 2011.
- Skupina autora, Poslovna informatika, Bosilj Vukšić, V. i Pejić Bach, M. (ur), Element, 2009.
- Horvatić, I., Komorec, M., Gaćeša, D. Upravljanje uredom, Agencija, 2003.

## Literatura

---

- Carpal tunnel syndrome, URL:  
[http://www.medicinenet.com/carpal\\_tunnel\\_syndrome/page2.htm](http://www.medicinenet.com/carpal_tunnel_syndrome/page2.htm),  
pristupano 12.6.2013.
- \*\*\*, [http://www rtc4safety com/htm\\_pages%5Cergonomics.htm](http://www rtc4safety com/htm_pages%5Cergonomics.htm),  
pristupano 12.6.2013.
- Ergonomics-info.com, URL:<http://www.ergonomics-info.com/computer-ergonomics.html>, pristupano 12.6.2013.
- Mouse labour, Human performance technology, URL:  
[http://www.mouselabour.info/site/index.php%3Foption=com\\_content&task=view&id=24&Itemid=46.html](http://www.mouselabour.info/site/index.php%3Foption=com_content&task=view&id=24&Itemid=46.html), pristupano 12.6.2013.
- Ergonomics in the classroom, URL:  
<http://dana.ucc.nau.edu/~cv86/ETC567/ergonomics/Ergonomics.html>,  
pristupano 12.6.2013.

Hvala na pažnji!